

# PLAN STRATÉGIQUE

## 2024 - 2028

Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique

Adopté au Conseil de la faculté le 26 avril 2024



Faculté de foresterie,  
de géographie  
et de géomatique



UNIVERSITÉ  
LAVAL

# Table des matières

<b>Introduction</b> .....	<b>3</b>
<b>Les fondements de la planification stratégique</b> .....	<b>4</b>
Mission.....	4
Vision.....	4
Valeurs.....	4
<b>Nos domaines d'expertise</b> .....	<b>5</b>
Sociétés .....	5
Territoires .....	5
Nord durable.....	5
Ressources forestières .....	6
Information géospatiale .....	6
Environnement naturel et anthropisé .....	6
<b>Nos six chantiers en action</b> .....	<b>7</b>
Chantier no. 1 - Former à tous les cycles et tout au long de la vie .....	7
Chantier no. 2 - Créer et diffuser les savoirs scientifiques et les savoir-faire .....	8
Chantier no. 4 - Créer des milieux de vie stimulants et bienveillants .....	10
Chantier no. 5 - Rayonner et collaborer avec le milieu .....	11
Chantier no. 6 - Innover grâce à la philanthropie.....	12

# Introduction

La Faculté de foresterie, géographie et géomatique possède un caractère unique, soit le regroupement des secteurs de la foresterie, de la géographie et de la géomatique sous une même entité. Cette unicité s'exprime par la conjugaison des sciences naturelles et du génie, des sciences humaines et sociales, et des sciences de la santé, une particularité intersectorielle qu'il faut valoriser, car elle offre un potentiel pour créer des projets innovants par le développement de la recherche et de l'enseignement multidisciplinaires. Ce potentiel est renforcé par un accès à des laboratoires de toutes dimensions, allant jusqu'à un laboratoire naturel de près de 400 km<sup>2</sup>, la Forêt Montmorency.

Nous sommes, comme société, confrontés à des changements très rapides sur les plans social, économique et environnemental. Les ambitions internationales en matière de protection de la biodiversité (accord Kunming-Montréal) et la lutte aux changements climatiques (COP 28) ainsi que les objectifs canadiens qui en découlent (conserver 30% des terres et eaux d'ici 2030), constituent une toile de fond pour la mission de la FFGG.

Nous avons, comme institution d'enseignement et de recherche, une responsabilité d'être à l'avant-garde, proactifs et en appui de ces changements. En mettant l'accent sur nos mandats qui sont de former les citoyens et les professionnels de demain, de développer des projets de recherche innovateurs et générant des découvertes et de nouvelles façons de faire, tout en étant au service des collectivités d'ici et d'ailleurs, nous serons des acteurs et des actrices de changement.

Inspiré de la planification institutionnelle, le plan stratégique de la FFGG mise sur ses forces et ses particularités pour déployer des chantiers d'action. L'exercice de planification stratégique ayant fait appel aux membres de la FFGG à diverses occasions, le plan qui en découle est le reflet d'une volonté collective de soutenir le changement. Pour ce faire, nous proposons une mobilisation autour d'enjeux multiples et complexes, un positionnement de la FFGG et de ses membres comme des partenaires incontournables pour faire face à ces enjeux. Nous mettons également de l'avant, une contribution active au développement de connaissances, de compétences et de savoir-faire, ainsi qu'un engagement des membres de toute la communauté de la FFGG sur la base de leur savoir-être.



# Les fondements de la planification stratégique

## Mission

Former des spécialistes et des scientifiques à l'esprit visionnaire dans les domaines des sciences du bois et de la forêt, de la géographie et des sciences géomatiques dont les savoirs et savoir-faire leur permettront de contribuer à solutionner des enjeux multiples et complexes du monde.



## Vision

La FFGG est la référence incontournable et une agente de changement qui contribue activement, par la formation, la recherche, la collaboration et le partage des connaissances, à la préservation de la santé des écosystèmes naturels et anthropiques pour le bien des collectivités.

Pour soutenir le changement, il faut :

**Mobiliser – Positionner – Contribuer – S’engager**



## Valeurs

**Inclusion, Innovation, Intégrité,  
Équité, Rigueur, Collaboration**



# Nos domaines d'expertise

La Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique coordonne la formation et la recherche selon une approche intersectorielle (sciences naturelles, génie et sciences sociales) à la lumière de cinq champs disciplinaires (sciences environnementales, sciences sociales, sciences géomatiques, aménagement et génie) et à l'intersection du numérique et du géospatial.



## Sociétés

**Les dynamiques spatiales, les changements démographiques et les migrations internationales mettent au défi les sociétés en définissant de nouveaux enjeux de gouvernance et de développement durable. Parmi les objets d'études, notons :**

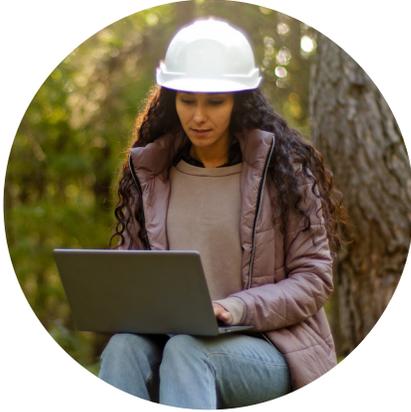
- Les villes, les milieux ruraux et les transformations socioéconomiques de leurs relations;
- Les changements culturels, la cohabitation interculturelle et plus spécifiquement les relations avec les peuples autochtones;
- Les enjeux politiques liés aux changements démographiques et aux migrations internationales;
- Les aspects sociaux de la gouvernance territoriale et forestière.



## Territoires

**Objet commun à l'aménagement, à l'arpentage et à l'administration des terres, le territoire est l'assise de l'organisation spatiale des sociétés qui le gouvernent et planifient dans une perspective de développement durable. Parmi les objets d'études, notons :**

- L'aménagement intégré des forêts;
- Le développement urbain, rural et international;
- L'aménagement et l'étude des formes du territoire;
- L'habitat, la mobilité, le patrimoine et le tourisme durable;
- La géographie rurale, autochtone et internationale.



## Ressources forestières

**Les ressources forestières représentent un moteur économique majeur pour le Québec et le Canada.**

**Parmi les objets d'études, notons :**

- Le maintien des services écologiques et la restauration de sites perturbés, tant en forêt publique que privée;
- L'adaptation aux changements environnementaux et climatiques par des approches innovantes et intégratives;
- La production, la récolte et la transformation des ressources ligneuses et non ligneuses en respect des principes de développement durable (soit la protection des forêts, de l'eau et des sols) et ce, pour répondre aux besoins de la société;
- L'utilisation du bois, sa caractérisation, sa mise en valeur, notamment à travers la transformation mécanique et chimique du bois et la construction en bois;
- Les relations durables entre les communautés autochtones, les entreprises forestières et les gouvernements;
- Les enjeux de l'intelligence artificielle et des données massives dans l'acquisition de connaissances des écosystèmes, la protection de la biodiversité, la lutte aux changements climatiques et dans la recomposition du secteur industriel.



## Information géospatiale

**L'information géospatiale, en particulier la localisation des personnes, des ressources, des infrastructures et des activités, sont des éléments fédérateurs de la transformation numérique. Parmi les objets d'études, notons :**

- Les instruments de mesure et capteurs intelligents, distribués, connectés;
- Les outils et méthodes d'analyse spatio-temporelle, multi-échelles, multi-utilisateurs et dans un contexte de données massives;
- Les techniques de cartographie, de visualisation et de modélisation 3D;
- La qualité et la conformité des données géospatiales et leur utilisation responsable;
- La démocratisation des données géospatiales, entre autres, par la cartographie citoyenne;
- L'administration des terres, le cadastre, l'analyse foncière et la sécurité des droits fonciers.



## Nord durable

Dans les régions nordiques, les changements globaux et les objectifs de développement durable se conjuguent aux questions de démographie, de santé et de bien-être des populations. Parmi les objets d'études, notons :

- Les enjeux qui touchent les peuples autochtones;
- La structure et le fonctionnement passés, présents et futurs des environnements nordiques continentaux;
- La conservation de la nature;
- L'occupation, l'aménagement et la gouvernance du territoire nordique;
- La conservation et la mise en valeur du patrimoine lié au territoire;
- Le développement durable et socialement acceptable de l'énergie, des mines et des environnements aquatiques.



## Environnement naturel et anthropisé

À la croisée des précédents domaines d'expertise se dessine l'environnement, qu'il soit naturel ou anthropisé, comme lieu commun de formation et de recherche. À la fois interfacultaire et interdisciplinaire, ce domaine génère de multiples possibilités pour la FFGG:

- Collaboration avec d'autres facultés, universités ou institutions;
- Des formations interdisciplinaires en environnement, en action climatique et en développement durable du territoire;
- Une certification pour former des gardiens et gardiennes de territoire;
- Implication étroite avec l'Institut en Environnement, développement et sociétés (Institut EDS);
- Ouverture sur des domaines à faible impact comme la construction écoresponsable;
- Un laboratoire vivant à la Forêt Montmorency, où s'intègrent sylviculture et protection de la biodiversité

# Nos six chantiers en action

## Chantier no. 1

### Former à tous les cycles et tout au long de la vie

Nos programmes d'études au premier cycle se distinguent par leur caractère unique et par l'accès qu'ils offrent à des ordres professionnels (OIFQ : aménagement et environnement forestiers, opérations forestières; OIQ : génie du bois, génie géomatique; OAGQ : sciences géomatiques (arpentage)) alors que d'autres versent dans l'interdisciplinarité (géographie, environnements naturels et aménagés et développement durable du territoire). Le développement durable, en plus de teinter fortement les orientations de la recherche à la FFGG, est également une composante essentielle qui marque la singularité de nos programmes d'études aux cycles supérieurs (exemples : microprogramme en changements climatiques, maîtrise en biogéosciences de l'environnement, en agroforesterie et chantier d'avenir en action climatique). L'ensemble de nos programmes, principalement ceux des deuxième et troisième cycles, attirent une forte proportion de personnes étudiantes provenant de l'international.

Nos enseignements combinent des approches pédagogiques en présentiel, sur le terrain ou à distance. La forte présence d'activités pratiques réalisées sur le terrain et en laboratoire permet d'enrichir le volet expérientiel des formations et de développer activement les compétences des personnes étudiantes.

Le caractère unique de nos programmes et de nos expertises, de même que la proximité avec les ordres professionnels, ouvrent la voie à l'élaboration de formations d'appoint et à une offre exclusive de programmes de formation continue.

### Objectif du chantier no. 1

Former des citoyens, citoyennes, des spécialistes et des scientifiques responsables et hautement compétents.

### Orientations prioritaires

- Assurer la qualité et la cohérence entre les activités de formation de nos programmes d'études en adoptant des approches-programmes et en misant sur le développement des compétences.
- Mettre en valeur nos programmes de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles en mettant l'accent sur les thématiques et expertises uniques de notre corps professoral.
- Définir de nouveaux programmes interdisciplinaires, qui regroupent l'expertise de nos trois départements et anticipent les enjeux sociétaux et les besoins de formation correspondants.
- Valoriser le caractère international de nos programmes afin d'attirer une communauté étudiante diversifiée.
- Mettre en place des formations continues nichées en misant sur nos expertises uniques.
- Être à l'écoute du milieu professionnel en développant des formations d'appoint intensives et adaptées.



## Chantier no. 2

# Créer et diffuser les savoirs scientifiques et les savoir-faire

La FFGG est une faculté dont les objets d'étude intègrent les territoires du Nord au Sud, les sociétés et les ressources naturelles, et ce, avec des moyens intégrant les technologies numériques et géospatiales. Ces objets d'études font appel à un large spectre de domaines de recherche recoupant les sciences naturelles, les sciences humaines et les sciences de la santé, contribuant ainsi au caractère interdisciplinaire de la FFGG.

La recherche à la FFGG est soutenue par des fonds de recherche très compétitifs qui contribuent à créer un environnement d'accueil bienveillant et stimulant pour les personnes engagées dans nos programmes d'études supérieures. La recherche en partenariat avec le milieu représente une voie privilégiée de développement scientifique pour la FFGG. L'excellence des membres du corps professoral et de notre personnel hautement qualifié est reconnue à l'échelle internationale. La présence de centres et de chaires de recherche contribue à structurer la recherche autour de problématiques contemporaines et avant-gardistes telles que la recherche nordique, la valorisation des matériaux renouvelables, l'aménagement et la conservation des écosystèmes forestiers, les dynamiques sociales aux échelles québécoise et mondiale, les enjeux autochtones, la gouvernance territoriale et l'intelligence géospatiale.

La renommée de la FFGG s'appuie, entre autres, sur des infrastructures, des laboratoires et des équipements de recherche uniques et majeurs, dont le maintien et l'amélioration sont essentiels à leur utilisation efficace et pérenne. La Forêt Montmorency (FM), véritable laboratoire naturel vivant, est une des infrastructures majeures. Elle est considérée comme un moyen pour diversifier l'offre d'enseignement et pour favoriser la mise en œuvre d'approches interdisciplinaires de la recherche, autant à la FFGG que dans d'autres facultés.

## Objectif du chantier no. 2

Contribuer à l'avancement de la société en générant des connaissances qui alimenteront les débats et permettront de résoudre les enjeux auxquels elle est confrontée.

## Orientations prioritaires

- Mettre en œuvre des initiatives de recherche structurantes qui permettent à la FFGG de se démarquer tant sur les scènes provinciale, nationale qu'internationale.
- Faire de la FM, le vaisseau amiral de la recherche en aménagement forestier à grande échelle pour la forêt boréale.
- Transformer, par le numérique, les pratiques touchant le territoire, les ressources naturelles et leurs modes de gouvernance.
- Miser à la fois sur la proximité et l'unicité de nos trois départements pour redéfinir des axes de recherche interdisciplinaires.
- Maintenir à la fine pointe et accroître la qualité de nos équipements et infrastructures de recherche.
- Communiquer nos savoirs scientifiques et nos savoir-faire et les rendre accessibles au grand public.



## Chantier no. 3

# S'engager dans la transformation vers la durabilité

Conscients et conscientes des changements globaux en cours à l'échelle planétaire et qui frappent les milieux locaux, les membres de la FFGG s'engagent à contribuer à différents niveaux pour s'y adapter, les atténuer et les ralentir. Les thèmes de recherche et d'enseignement à la FFGG qui touchent l'aménagement durable, l'action climatique et la modélisation numérique de l'espace sont nombreux : les recherches sur les villes, sur les environnements arctiques, les communautés autochtones et allochtones, les forêts, les produits du bois, le territoire nordique ainsi que ceux associés aux changements climatiques, à la gouvernance territoriale et foncière, et à l'adaptation de l'industrie forestière. Les projets de nos équipes de recherche s'articulent autour de l'habitat, naturel ou bâti, de la mobilité, du patrimoine et de la construction durable, tout en offrant une perspective unique et profonde grâce aux dimensions physique, nordique, autochtone et internationale. Les chercheurs et chercheuses de la FFGG contribuent aussi à l'analyse des enjeux de gouvernance et de bouleversement des sociétés en lien avec les changements démographiques, les changements climatiques et les migrations internationales.

### Objectif du chantier no. 3

Contribuer, par notre offre d'enseignement et nos recherches, à l'action climatique, à la protection de la biodiversité, à la transformation numérique et à l'aménagement durable du territoire et de ses ressources.

### Orientations prioritaires

- Être partie prenante de toutes les transformations : écologique, sociale, forestière, économique, climatique et numérique.
- Encourager les comportements individuels et collectifs à faible impact environnemental.
- Innover dans les approches de recherche pour mieux prédire les changements du climat et anticiper ses impacts.
- Mettre au point des méthodes d'atténuation des changements climatiques sur le rôle et les fonctions des milieux naturels et aménagés.



## Chantier no. 4

# Créer des milieux de vie stimulants et bienveillants

Pour respecter les valeurs de bien-être et de développement durable de la FFGG, nous devons miser sur un environnement de travail et d'études sain, agréable et motivant, autant pour le personnel que pour les personnes étudiantes. La valorisation de ses membres, en offrant des occasions de formation et de partage des bonnes pratiques, est un moyen d'encourager l'engagement du personnel en place pour ainsi favoriser sa rétention et recruter du personnel compétent. La Faculté désire susciter l'engagement de ses membres en créant des occasions de leadership de son personnel, et des projets intégrateurs qui incluront à la fois des membres de la communauté étudiante, du corps professoral, du personnel professionnel et de soutien. C'est aussi une manière de favoriser le développement personnel, au sein d'une faculté à échelle humaine.

Toutefois, la dispersion de notre personnel, de nos personnes étudiantes et de nos infrastructures sur le campus constitue un défi pour le développement du sentiment d'appartenance de tous les membres de la FFGG, peu importe leur localisation.

De même, l'application de pratiques de gestion transparente, une direction qui travaille en équipe, une révision fréquente des procédés internes sont autant d'éléments clés à la réussite de ce plan stratégique.

## Objectif du chantier no. 4

Mobiliser le personnel et les personnes étudiantes de la FFGG en leur offrant la possibilité de se réaliser pleinement.

## Orientations prioritaires

- Favoriser l'équité, la diversité et l'inclusion de chaque personne dans toutes les dimensions de la Faculté.
- Encourager et reconnaître le comportement prosocial.
- Reconnaître les contributions, mérites et succès des membres du personnel et des personnes étudiantes.
- Offrir des espaces partagés et polyvalents de qualité et qui favorisent la cocréation.
- Favoriser des occasions de rencontres et d'activités qui permettent de réunir toute la communauté facultaire.
- Réunir dans un lieu commun, l'ensemble des départements de la FFGG.



## Chantier no. 5

### Rayonner et collaborer avec le milieu

Compte tenu des forces de la FFGG, nous agissons de façon à accroître le rayonnement de la Faculté, entre autres en misant sur la grande complémentarité de ses trois départements. L'intégration des départements des sciences du bois et de la forêt, de géographie et des sciences géomatiques au sein d'une même faculté est unique au monde. L'unicité de nos programmes, l'accent mis sur l'expérience dans le cadre de plusieurs de ces programmes et l'excellence de nos chercheurs et chercheuses en font sa spécificité. Une présence accrue dans les discussions et débats concernant les enjeux sociaux, économiques et environnementaux et contribuer à la réflexion collective permettrait de positionner la FFGG comme une actrice incontournable et une référence crédible et reconnue pour traiter de ces enjeux. Ce rayonnement favorisera le recrutement de personnes de qualité et de haut calibre autant pour les études que la recherche.

#### Objectif du chantier no. 5

Faire rayonner les activités scientifiques de la communauté FFGG au-delà de ses murs et augmenter la visibilité de ses membres, de leur expertise et de leur contribution aux enjeux sociétaux.

#### Orientations prioritaires

- Resserrer les liens avec les partenaires et les personnes diplômées afin d'assurer une cohérence entre les besoins du milieu et notre mission.
- Améliorer le positionnement stratégique des membres du corps professoral au sein de la communauté scientifique et de la sphère médiatique.
- Être un leader de changement dans les différentes dimensions de la FFGG et de son interdisciplinarité.
- Accroître les partenariats avec des organisations reconnues comme des acteurs de changement.



## Chantier no. 6

# Innover grâce à la philanthropie

La philanthropie est une valeur qui vient renforcer ce que la FFGG déploie déjà comme ressources pour mener à bien sa mission. Elle est également une voie empruntée par ceux et celles qui ont à cœur nos domaines d'expertise et qui souhaitent les soutenir. La philanthropie s'inscrit au cœur de grands projets structurants et prioritaires de la FFGG et apporte un complément aux sources de financement classiques, qui propulsent généralement les initiatives universitaires.

La Faculté mise sur l'action philanthropique qui permet à la fois de cultiver le sentiment d'appartenance du personnel et des personnes diplômées, et de valoriser l'engagement social.

### Objectif du chantier no. 6

Attirer des partenaires d'envergure qui viendront appuyer nos projets et nos initiatives, contribuant ainsi à l'avancement de la société et du développement durable.

### Orientations prioritaires

- Définir les projets en faisant ressortir leur caractère unique – leur mission particulière – au sein de notre faculté.
- Faire rayonner les projets prioritaires de la FFGG :
  - Mise en valeur de la Forêt Montmorency;
  - Gouvernance foncière et territoriale.
- Identifier un bassin de partenaires potentiels qui démontrent des affinités et des intérêts face aux thèmes abordés au sein des initiatives proposées et potentielles.
- Mobiliser les ressources nécessaires pour mener à terme chaque projet.
- Poursuivre les efforts pour assurer le soutien financier des personnes étudiantes de la FFGG par la mise en valeur des fonds philanthropiques.

